

Checkliste

Diese 10 Kennzahlen aus dem Einkaufscontrolling brauchen Sie bei fast jeder Verhandlung

Für Ihre Verhandlungen benötigen Sie zur schnellen Übersicht und Vorbereitung die wichtigsten folgenden Kennzahlen - möglichst per Knopfdruck. Hans-Christian hat Ihnen die wichtigsten KPI's für Ihre nächste Verhandlung zusammengefasst.

Nr.	Controlling-Kennzahl (KPI)	Info für Sie
1.	Beschaffungsvolumen	- Generelle Kennzahl zur Einordnung des Bedarf Ihres Unternehmens - Aufteilung des Beschaffungsvolumens je Einkäufer zur Einordnung Ihres Bedarfs
2.	Beschaffungsvolumen je Lieferant gemäß ABC-Liste	- Übersicht, über Ihre ABC-Lieferanten - Einordnung des betroffenen Lieferanten pro Verhandlung
3.	Abhängigkeitsgrad	- Info über den Grad der Abhängigkeit. D.h. Monopolist, Oligopolist oder Polypolist - Info, über Ihre Strategie, Zielhierarchie und weitere Vorgehensweise in Abhängigkeit Ihrer Marktmacht
4.	Beschaffungsvolumen je Artikel, je Warengruppe gemäß ABC-Liste	- Übersicht, über Ihre ABC-Artikel und Warengruppen - Einordnung der Artikel - Info über mögliche Bündellungen bzw. über Mono- oder Dualsourcing
5.	Mengen- und Wertentwicklung der letzten 3 Jahre	- Bei verschlechterten Mengen und Werten: Gegenmaßnahmen, um einem weiteren Rückgang entgegenzuwirken - Bei verbesserten Mengen und Werten: Forderung besserer Preise
6.	Preishistorie seit 2019	- Klares Bild über die preislichen Entwicklungen der letzten 4 - 5 Jahre <i>Preisentwicklungen bei Rohstoffen, Packmitteln Energien, Frachten, Löhnen</i> - Währungsverläufe - Vorbereitung von Graphiken und Tabellen, die die Entwicklung der jeweiligen Kostenarten belegen
7.	Abbruchquote	- Anzahl der abgebrochenen Verhandlungen in den letzten Jahren zur Einstufung des Zeitbedarfs - Art der Verhandlung: elektronisch, telefonisch, videomäßig oder persönlich
8.	Hebel	Info über weitere Konditionen: - WKZ - Liefer- und Zahlungskonditionen mit Skonto - Rabatte und Boni - Lieferzeiten pro Artikel
9.	Bestellquote	- Abrufquote aus Rahmenverträgen - Quote beim E-Invoicing
10.	Lieferantenbewertung Reklamations-, Mengen- und Verzugsquoten usw.	- Vorbereitung zur Besprechung in Bezug auf die Lieferantenbewertung - Gemeinsame Initiierung von Gegenmaßnahmen zur Vermeidung einer Wiederholung der Qualitätsabweichungen - Compliance-Rate: Prozentualer Anteil der erfüllten Kontraktmengen - Purchase-Order-Cycle-Time: Zeit zwischen Anfrage und Lieferzusage des Lieferanten - Einstufung des Lieferanten gemäß Lieferantenbewertung - Maßnahmen zur Nachhaltigkeit

Tabelle: 10 wichtige Kennzahlen für Ihre nächste Verhandlung - Eigene Darstellung