

PRAXIS-BEISPIEL

Einfaches Punktbewertungsmodell für die Auswertung von 4 Angeboten

Als Einkäufer steht Ihnen im Rahmen Ihrer fundierten Angebotsauswertungen neben der klassischen Total-Cost-of-Ownership-Analyse (TCO) auch ein einfaches Punktbewertungsmodell zur Verfügung. Ich stelle Ihnen hier ein solches Punktbewertungsmodell anhand eines Angebotsvergleichs zwischen je einem deutschen, tschechischen, US-amerikanischen und chinesischen Anbieter vor.

- Das Produkt in unserem Beispiel ist ein technisches Gerät.
- Es wurde der Einzelpreis je Gerät betrachtet.
- Bei den Angeboten wurden sowohl finanzielle als auch nicht-finanzielle Kriterien bewertet. Die Punktbewertung rechnet für den besten Parameter mit einem Wert von 3 Punkten und für den schlechtesten mit einem Wert von 0 Punkten.
- Bei den Punktbewertungen wurden die Kriterien nicht mit einem zusätzlichen Gewichtungsfaktor versehen, was z. B. beim Preis angebracht wäre.
- Beim Vergleich zwischen Angebots- und Bezugspreis erkennen Sie, dass sich bei den beiden Drittländern USA und China der einstige Vorsprung deutlich reduziert hat.
- Im Zuge eines erstarkenden Euros kann sich insbesondere der Preis des US-Anbieters noch reduzieren.
- Je nach weiterer Eskalation beim Parameter Zoll kann sich der Preis für die beiden Drittländer USA und China noch erhöhen.
- Auch wenn China bei einer einfachen Bezugspreisbetrachtung attraktiv erscheint, schneidet es bei der gesamten Betrachtung mit allen Parametern am schlechtesten ab.

Ergebnis: Auch wenn der deutsche Lieferant die beste Punktbewertung bekommt, könnten Sie sich durchaus auch für den tschechischen Anbieter entscheiden. Von den Anbietern aus den USA und China würde ich in diesem Fall absehen.

Dies bedingt natürlich, dass sowohl der deutsche als auch der tschechische Anbieter seine Teile nicht aus kritischen Drittländern bezieht.

Parameter	Deutschland		Tschechien		USA		China	
Angebotspreis	10.000 €	0	8.800 €	2	9.200 €	1	8.000 €	3
Transport	100 €	3	200 €	2	400 €	1	500 €	0
Versicherung	100 €	3	200 €	2	500 €	1	700 €	0
Zoll		3		3	92 €	2	80 €	1
Zahlungsbedingungen	14 Tage 2 % = -200 €	1	30 Tage	2	60 Tage	3	Vorkasse	0
Bezugspreis	10.000 €		9.200 €		10.192 €		9.280 €	
3 % Bonus bei Mengenüberschreitung	300 €	3	264 €	1	276 €	2	240 €	0
After-Sales-Service	in München	3	in Prag	2	in New York	1	in Shanghai	1
Lieferzeit	4 Wochen	3	6 Wochen	2	7 Wochen	1	11 Wochen	0
Risikoeinstufung	niedrig	3	niedrig bis mittel	2	mittel bis hoch	1	hoch	0
Lageraufbau	niedrig	3	mittel	2	hoch	1	hoch	1
Analytik-Kosten	niedrig	3	mittel	2	hoch	1	hoch	1
Gewährleistung	3 Jahre	3	2 Jahre	2	2 Jahre	2	1 Jahr	1
Werkzeugkosten	10.000 €	1	7.000 €	2	7.000 €	2	4.000 €	3
ESG-Zusammenarbeit	hoch	3	mittel	2	niedrig	1	niedrig	1
Gesamtwert		35		28		20		12
Rangfolge		1		2		3		4

Übersicht: einfaches Punktbewertungsmodell bei der Auswertung von 4 Angeboten – eigene Darstellung