

8 wichtige Themen für Neu- oder Quereinsteiger im Einkauf

Wer neu im Einkauf beginnt, fragt sich oft: „Was sind die wichtigsten Kenntnisse, die ich mir aneignen muss, um einen guten Start zu realisieren?“ In der folgenden Übersicht habe ich die 8 wichtigsten Themen mit entsprechenden Prüfpunkten für Sie zusammengefasst.

NR.	THEMA	PRÜFPUNKTE
1	Basis im Einkauf	📌 Ziele im Einkauf 📌 eigene Ziele 📌 Einkaufsstrategien 📌 Aufgaben des Sachgebiets 📌 wichtigste Schnittstellen 📌 gesamter Einkaufsprozess von der Beschaffungsmarktforschung bis zur Rechnung
2	Einkaufsorganisation	📌 Einkaufsorganigramm 📌 Einteilung in strategischen und operativen Einkauf 📌 Category- oder Materialgruppen-Management 📌 Projektorganisation 📌 Supply-Chain-Management 📌 Problem des Maverick Buying
3	Controllingkennzahlen	📌 Beschaffungsvolumen der Firma 📌 eigenes Beschaffungsvolumen 📌 Lieferantenzahl 📌 Artikelzahl 📌 Kontraktquote
4	Methoden	📌 betriebswirtschaftliche Grundkenntnisse 📌 SWOT-Analyse im Einkauf 📌 ABC/XYZ/LMN-Analyse 📌 Preisstrukturanalyse 📌 TCO-Analyse 📌 Nutzenanalyse 📌 Wertanalyse und Lernkurve 📌 Deckungsbeitragsrechnung 📌 Spend Analytics und Cost-Breakdown-Analyse
5	Lieferantenmanagement	📌 Lieferantenevaluierung 📌 Risikomanagement 📌 Lieferantenbewertung 📌 Lieferantenentwicklung
6	Einkaufshebel	📌 Reduzierung der Frachtkosten 📌 Verlängerung der Zahlungsbedingungen 📌 Erhöhung Rabatte, Boni, Skonto 📌 Erhöhung WKZ 📌 Standardisierungen 📌 Lieferantenreduzierungen 📌 Analyse der Spezifikationen
7	Verhandlungen	📌 typische Fehler beim Verhandeln 📌 Analyse der Ausgangssituation 📌 Persönlichkeitsanalysen 📌 Setze ich in Verhandlungen ein Maximal- und ein Minimalziel? 📌 Verhandlungstaktiken 📌 Reporting
8	Rechtliche Grundlagen	📌 Zustandekommen eines Vertrags 📌 anwendbares Recht 📌 Kontrakte 📌 Unterschiede zwischen Kauf-, Werk- und Dienstleistungsvertrag 📌 Tücken des kaufmännischen Bestätigungsschreibens 📌 wichtigste Vertragsparagrafen 📌 Tücken der Verkäufer-AGB 📌 höhere Gewalt und Wegfall der Geschäftsgrundlage 📌 Wahl zwischen Gericht oder Schiedsgericht