

ARBEITSHILFE

Prüfen Sie vor einem Lieferantenwechsel unbedingt diese 8 Parameter

Ein Lieferantenwechsel ist eine strategische Entscheidung, aber oft ein sinnvoller und lukrativer Schritt. Doch jeder Lieferantenwechsel birgt auch Risiken und Gefahren für Ihre Versorgungssicherheit. Ich habe dazu 8 Parameter mit Reflexionsfragen für Sie vorbereitet, die Ihnen helfen, bei einem geplanten Lieferantenwechsel alles richtig zu machen.

NR.	PARAMETER	REFLEXIONSFRAGEN
1	Grundsätzliches	- Haben wir unserem bisherigen Lieferanten die Möglichkeit eines Last Calls eingeräumt? - Haben wir derzeit genügend Kapazitäten im Unternehmen, um einen Wechsel durchzuführen? - Haben wir zeitgleich und parallel weitere Lieferantenwechsel in der Pipeline und schaffen wir das auch? - Sind alle Schnittstellen informiert? - Wie verläuft die Übergangs- und Umstellungsphase? - Wurde der Wechsel von den internen Schnittstellen und Bedarfsträgern voll und ganz akzeptiert? - Wissen wir, dass sich die Prozesse trotz aller Vorbereitungen erst einspielen müssen und es dennoch zu unvorhergesehenen Problemen kommen kann? - Geraten wir durch den Wechsel in eine Abhängigkeit? - Passt der Lieferantenwechsel zu unseren generellen Lieferantenstrategien? - Haben wir eine langfristige Partnerschaft geplant?
2	Lieferant	- Ist der Lieferant bekannt? - Ist der Lieferant bereits gelistet? - Beliefert er die Konkurrenz? - Erscheint uns der neue Lieferant innovativ? - Ist der Lieferant ein Zweit- oder ein Single-Source-Lieferant? - Besteht beim neuen Lieferanten wirklich kein Entwicklungsbedarf mehr? - Ist der Lieferant in Deutschland, Europa oder einem Drittland ansässig? - Welche Referenzen hat er? Haben wir die Referenzen persönlich geprüft? - Können wir uns mit dem neuen Verkäufer eine vertrauensvolle Zusammenarbeit vorstellen?
3	Evaluierung	- Gab es in Bezug auf die Evaluierung Probleme? - Sind alle Qualitätszertifikate vorhanden? - Welche Maßnahmen hat der Lieferant bezüglich ESG getroffen? - Haben wir Bedenken, dass es in der Pilotphase oder beim Produktionsbetrieb im großen Maßstab Probleme geben könnte? - Können wir bei einem Dienstleister einen Probezeitraum vereinbaren?
4	Angebotsvergleich	- Wurden alle finanziellen Parameter mit der Total-Cost-of-Ownership-Betrachtung geprüft und ist der Lieferant immer noch besser als die anderen? - Wurden alle nicht finanziellen Parameter mithilfe einer Nutzenanalyse geprüft und ist der Lieferant immer noch besser als die anderen? - Entsprechen der technische Support und die Reaktionszeiten unseren Erwartungen? - Haben wir ein wichtiges K.-o.-Kriterium vergessen? - Ab welchem Zeitraum lohnt sich der Wechsel?
5	Altlasten	- Haben wir dem bisherigen Lieferanten ein Werkzeug überlassen? - Müssen wir dem neuen Lieferanten noch ein Werkzeug bezahlen/stellen? - Was passiert mit Packmitteln, Rohstoffen und anderem Beistellmaterial, das wir noch beim bisherigen Lieferanten gelagert haben? - Wie reagiert der bisherige Lieferant auf Produkte, die wir weiter bei ihm beziehen? - Wie intensiv wird der Service bei den verbleibenden Produkten sein? - Rutschen wir bei den verbleibenden Produkten in eine schlechtere Preisstaffel?
6	Finanzielles	- Haben wir Bonitätsprüfungen gemacht? - Weist die Bilanz des Lieferanten Auffälligkeiten auf? - Weist seine Gewinn-und-Verlust-Rechnung Auffälligkeiten auf?
7	Vertrag	- Haben wir unseren alten Vertrag rechtswirksam gekündigt? - Passen alle vertraglichen Parameter beim neuen Lieferanten? - Gibt es kritische Paragraphen? - Wie lange garantiert der Lieferant die Preisbindung? - Liegt uns seine Produkthaftpflichtversicherung vor und haben wir sie geprüft?
8	Risiken	- Welche Risikoarten bestehen? - Wie hoch ist die Eintrittswahrscheinlichkeit?