



SCHLÜSSELROLLEN UND SCHLANKE FUNKTIONSDEFINITIONEN

Abteilung/Person	Funktion im Exportkontroll-CMS	Lean-Anspruch (Effizienz)
Geschäftsleitung	Letztverantwortung (§ 130 OWiG), Bereitstellung der Ressourcen, Festlegung der Policy.	Nur risikobasierte Berichtswege, Fokus auf Wesentliches.
Exportkontrollbeauftragter (EKB)	Zentrale Koordination, fachliche Weisungsbefugnis, Schulung, Monitoring.	Single Point of Contact, Nutzung von IT-Tools zur Entlastung.
Vertrieb/ Auftragsabwicklung	Primary Gatekeeper: Erste Prüfung von Kunden, Ländern und Endverwendung bereits in der Angebotsphase.	Integration der Prüfschritte direkt in das CRM/ERP-System.
Forschung/Entwicklung (F&E)	Klassifizierungs-Wissensträger: Bereitstellung aller notwendigen technischen Unterlagen zur Klassifizierung der Güter.	Frühzeitige (Pre-Development) Klassifizierung in die F&E-Prozesse integrieren.
Einkauf/IT	Prozessunterstützung: Sicherstellung, dass Prüfroutinen in den Systemen korrekt abgebildet sind (z. B. SAP).	Digitalisierung der Prüfroutinen für automatische Blockierungen/Warnungen.
Personalabteilung	Onboarding neuer Mitarbeiter, Dokumentation von Schulungen, ggf. Prüfungen bei Einstellung aus Risikoländern.	Nutzung digitaler E-Learning-Tools.