

10 essenzielle Parameter im Einkauf

Die Kenntnisse, die erfolgreiche Einkäufer brauchen, sind vielfältig. Anhand der folgenden Fragen stellen Sie sicher, dass Sie als Neueinkäufer oder Quereinsteiger im Einkauf das Wichtigste wissen.

NR.	PARAMETER	REFLEXIONSFRAGEN
1	Controlling	- Wie hoch ist das Beschaffungsvolumen des gesamten Einkaufs? - Kenne ich mein eigenes Beschaffungsvolumen? - Wie hoch ist die Anzahl meiner Lieferanten? - Wie hoch ist die Anzahl meiner Produkte und Warengruppen? - Kenne ich die Verzugs- und die Reklamationsquote meiner Lieferanten?
2	Lieferanten	- Habe ich eine Aufstellung meiner ABC-Lieferanten in absteigender Reihenfolge? - Wo befinden sich meine Lieferanten geografisch? - Kenne ich den oder die Verkäufer? - Welcher Persönlichkeitstyp ist der Verkäufer?
3	Beschaffungsprodukte	- Habe ich eine Aufstellung meiner ABC-Produkte in absteigender Reihenfolge? - Kenne ich die Produkte einigermaßen oder sind profunde Kenntnisse unabdingbar? - Benötige ich eine Schulung?
4	Rechtliches	- Habe ich eine Übersicht über meine laufenden Verträge? Wann laufen diese aus? - Weiß ich, welches Landesrecht jeweils vereinbart wurde? - Weiß ich, ob es ein Kauf-, Werks- oder Dienstleistungsvertrag ist? - Kenne ich die Tücken der AGB? - Weiß ich, wann ein Auftrag rechtsverbindlich zustande kommt? - Kenne ich die Wirkung des kaufmännischen Bestätigungsschreibens? - Kenne ich die wichtigsten Paragraphen?
5	Hebel	- Kann ich die Zahlungsbedingungen verlängern? - Kann ich einen anfänglichen Rabatt erzielen? - Kann ich einen Bonus für das Jahresende bei einer Mengenüberschreitung heraushandeln? - Kann ich die Frachtkosten auf den Lieferanten verlagern? - Lohnen sich Kontrakte? - Kann ich die Artikelvielfalt standardisieren? - Kann ich die Anzahl der Lieferanten reduzieren? - Kann ich als Handelseinkäufer den WKZ oder weitere Konditionen erhöhen?
6	Risiko-management	Besteht ein ... - Lieferantenrisiko – wird z. B. die Firma des Lieferanten von einer anderen übernommen? - Qualitätsrisiko – gab es z. B. bei den letzten Lieferungen Qualitätsschwankungen? - finanzielles Risiko – droht beim Lieferanten eine Insolvenz? - Versorgungsrisiko – kommt z. B. die Lieferung aus einem als kritisch eingestuften Drittland?
7	Lieferanten-management	- Über welche Tools verfüge ich bei meiner Beschaffungsmarktforschung? - Sind mir die Evaluierungskriterien zur Qualifizierung eines neuen Lieferanten bekannt? - Führe ich im Rahmen meiner Lieferantenselektion eine Total-Cost-of-Ownership-Analyse (d. h. Analyse aller wichtigen Kriterien) durch? - Kenne ich die Kriterien der jährlichen Lieferantenbewertung und das Verfahren?
8	Qualitäts-management	- Bin ich in Bezug auf das QS-System geschult? - Weiß ich, welche Zertifikate ich benötige? - Nehme ich an Lieferantenaudits teil? - Kenne ich alle ESG-Anforderungen, wie u. a. das Lieferkettengesetz oder das CBAM?
9	Lieferketten	- Weiß ich, wie ich meine Lieferketten sichere? Welche Bedrohungen erkenne ich? - Kann ich meinen Lagerbestand erhöhen? - Wie gestalte ich meine Derisking-Maßnahmen?
10	Organisation und Prozesse	- Kenne ich das Organigramm des Unternehmens und des Einkaufs? - Gibt es ein Category-Management? Gibt es eine Unterteilung in strategischen und operativen Einkauf? - Sind mir die grundlegenden Prozesse bekannt? Wie stark sind diese bereits KI-orientiert? - Kann ich sie beeinflussen? - Wie ist die Zusammenarbeit mit den internen Kollegen und dem Chef, wie mit den internen Schnittstellen?