

## So gelingt Ihr Investitionsgütereinkauf

Der Einkauf von Investitionsgütern ist teuer. Nicht nur deshalb gibt es vieles zu beachten. Damit Sie erfolgreich einkaufen, habe ich Ihnen für die 10 wichtigsten Parameter Reflexionsfragen zusammengestellt.

| NR. | PARAMETER                        | REFLEXIONSFRAGEN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-----|----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1   | Pauschalpreis                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>Welche Bestandteile sind im Pauschalpreis enthalten und hat der Einkauf diesen verhandelt? <ul style="list-style-type: none"> <li>Material, Lieferung, Versicherung, Montage, Inbetriebnahme, Schulungen der Mitarbeiter, Entsorgung</li> </ul> </li> <li>Wie viel Rabatt haben wir ausgehandelt?</li> <li>Haben wir Optionen in den Rabatt integriert?</li> <li>Haben wir verschiedene Stundensätze – Monteur, Techniker, Meister oder Ingenieur – vereinbart?</li> <li>Sind die Reisekosten komplett vereinbart?</li> <li>Ist das Nachtrags- und Claim-Management geregelt?</li> </ul>                          |
| 2   | Zahlungsbedingungen              | <p>Beispiel:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>30 % nach Auftragserteilung gegen Vorlage einer Bankbürgschaft auf erstes Anfordern</li> <li>30 % nach Lieferung</li> <li>30 % nach Montage</li> <li>10 % nach Abnahme</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 3   | Lieferkonditionen                | <ul style="list-style-type: none"> <li>Welche Lieferkondition ist vereinbart?</li> <li>Ist das Investitionsgut komplett versichert?</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 4   | Termine                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>Ist der Liefertermin – mit Status „eintreffend“ – festgelegt?</li> <li>Wie lange ist die Montagedauer?</li> <li>Wie lange dauert die Inbetriebnahme?</li> <li>Wie lange ist die Periode zwischen Fertigstellung und Freigabe?</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 5   | Qualität                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>Haben wir ein Lasten- und ein Pflichtenheft?</li> <li>Welche Behörde hat den Lieferanten zertifiziert?</li> <li>Welche Spezifikation, Zertifikate und Dokumente haben wir vereinbart?</li> <li>Welche Technologie liegt zugrunde? Wie innovativ ist die Technologie?</li> <li>Wie ist die Kompatibilität mit unseren Maschinen oder Systemen?</li> <li>Werden alle notwendigen Normen und ESG-Kriterien eingehalten?</li> <li>Wie ist die Betriebsfähigkeit?</li> <li>Wie ist die Fähigkeit zum Retrofitting in Bezug auf Nach- und Umrüstung?</li> <li>Wie ist die Energieeffizienz?</li> </ul>                  |
| 6   | Software                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>Welche Software läuft auf dem Investitionsgut und ist sie kompatibel?</li> <li>Wie steht es um den Datenschutz, um IT-Risiken und um die Cybersicherheit?</li> <li>Haben wir den Quellcode?</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 7   | Ersatzteilmanagement             | <ul style="list-style-type: none"> <li>Wie lange ist die Belieferung für die Ersatzteile vereinbart?</li> <li>Gibt es eine Liste der empfohlenen Ersatzteile?</li> <li>Können wir die teuren Ersatzteile auch im Markt selbst beziehen?</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 8   | Lieferant                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>Ist der Lieferant Hersteller oder Händler?</li> <li>Falls er Hersteller ist: Wie lange beherrscht er die Technologie schon?</li> <li>Welche Referenzen hat er?</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 9   | Vertragliches                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>Handelt es sich bei dem Investitionsgut um einen Werk- oder einen Kaufvertrag?</li> <li>Gibt es ein Service-Level-Agreement (SLA)?</li> <li>Wie lange gelten Gewährleistung und Garantie?</li> <li>Sind die Reaktionszeiten bei Störfällen geregelt?</li> <li>Verfügt der Lieferant über eine Produkthaftpflichtversicherung?</li> <li>Wie ist die Haftung geregelt, vor allem bei normaler Fahrlässigkeit?</li> <li>Benötigen wir einen Wartungs- bzw. Servicevertrag?</li> <li>Bietet die Schutzrechtslage einen Anlass für eine vertiefte Prüfung wie u. a. in Bezug auf Patent, Marke oder Design?</li> </ul> |
| 10  | Wirtschaftlichkeit und Sonstiges | <ul style="list-style-type: none"> <li>Haben wir eine Total-Cost-of-Ownership-Analyse durchgeführt?</li> <li>Haben wir Abschreibung, Restwert und Amortisation geklärt?</li> <li>Ist die Finanzierungsart – Miete, Bankkredit, Kauf oder Leasing – geklärt?</li> <li>Sind die Lebenszykluskosten (LCC) geklärt?</li> <li>Welche Beschaffungsstrategien und Exit- bzw. Lock-Strategien haben wir?</li> <li>Wie ist die Zusammenarbeit mit den Schnittstellen und den Projektverantwortlichen?</li> </ul>                                                                                                                                                  |