



PRÜFEN SIE DIESE PUNKTE IM EINKAUF

Nr.	Parameter	Reflexionsfragen
1	Controlling	- Wie hoch ist das Beschaffungsvolumen des gesamten Einkaufs? - Wie hoch ist die Anzahl meiner Lieferanten? - Wie hoch ist die Anzahl meiner Produkte und Warengruppen? - Kenne ich die Verzugs- und die Reklamationsquote meiner Lieferanten?
2	Lieferanten	- Habe ich eine Aufstellung meiner ABC-Lieferanten in absteigender Reihenfolge? - Wo befinden sich meine Lieferanten geografisch? - Kenne ich den oder die Verkäufer?
3	Beschaffungsprodukte	- Habe ich eine Aufstellung meiner ABC-Produkte in absteigender Reihenfolge? - Kenne ich die Produkte einigermaßen oder sind profunde Kenntnisse unabdingbar?
4	Rechtliches	- Habe ich eine Übersicht über meine laufenden Verträge und deren Gestaltung? - Weiß ich, welches Landesrecht jeweils vereinbart wurde? - Kenne ich die Tücken der AGB? - Weiß ich, wann ein Auftrag rechtsverbindlich zustande kommt? - Kenne ich die Wirkung des kaufmännischen Bestätigungsschreibens?
5	Hebel	- Kann ich die Zahlungsbedingungen verlängern? - Kann ich einen anfänglichen Rabatt erzielen? - Kann ich einen Bonus für das Jahresende bei einer Mengenüberschreitung heraushandeln? - Kann ich die Frachtkosten auf den Lieferanten verlagern? - Lohnen sich Kontrakte? - Kann ich die Artikelvielfalt standardisieren? - Kann ich die Anzahl der Lieferanten reduzieren?
6	Risiko-management	Besteht ein ... - Lieferantenrisiko – wird z. B. die Firma des Lieferanten von einer anderen übernommen? - Qualitätsrisiko – gab es z. B. bei den letzten Lieferungen Qualitätsschwankungen? - Finanzielles Risiko – droht beim Lieferanten eine Insolvenz? - Versorgungsrisiko – kommt z. B. die Lieferung aus einem als kritisch eingestuften Drittland?
7	Lieferanten-management	- Über welche Tools verfüge ich bei meiner Beschaffungsmarktforschung? - Sind mir die Evaluierungskriterien zur Qualifizierung eines neuen Lieferanten bekannt? - Führe ich im Rahmen meiner Lieferantenselektion eine Total-Cost-of-Ownership-Analyse (d. h. Analyse aller wichtigen Kriterien) durch? - Kenne ich die Kriterien der jährlichen Lieferantenbewertung und das Verfahren?
8	Qualitäts-management	- Bin ich in Bezug auf das QS-System geschult? - Weiß ich, welche Zertifikate ich benötige? - Nehme ich an Lieferantenaudits teil? - Kenne ich alle ESG-Anforderungen, wie u. a. das Lieferkettengesetz oder das CBAM?
9	Lieferketten	Weiß ich, wie ich meine Lieferketten sichere? Wie gestalte ich meine Derisking-Maßnahmen?
10	Organisation und Prozesse	- Sind mir die grundlegenden Prozesse bekannt? Wie stark sind diese bereits KI-orientiert? - Wie ist die Zusammenarbeit mit den internen Kollegen und dem Chef, wie mit den internen Schnittstellen?