ARBEITSHILFE

Die Risk-adjusted Total-Cost-of-Ownership-Analyse

Als Einkäufer steht Ihnen im Rahmen Ihrer Angebotsauswertungen neben der klassischen Total-Cost-of-Ownership-Analyse (TCO) zusätzlich auch eine risikoadjustierte (Risk-adjusted) TCO zur Verfügung. Diese erweitert die klassische TCO-Betrachtung u. a. um die Einstufung geopolitischer Risiken und Auswirkungen. Im Folgenden sehen Sie ein solches Punktbewertungsmodell bei einem Angebotsvergleich (deutscher, tschechischer, US-amerikanischer und chinesischer Anbieter). Dabei gilt:

- Das beispielhaft gewählte Produkt ist ein technisches Gerät.
- Es wurde der Einzelpreis je Gerät betrachtet.
- Bewertet wurden finanzielle, nicht finanzielle und geopolitische Kriterien: 3 Punkte für den besten Parameter, 0 Punkte für den schlechtesten.
- Bei den Punktbewertungen wurden der Einfachheit halber die Kriterien nicht zusätzlich gewichtet, was z. B. beim Preis angebracht wäre.
- Bei einem starken Euro kann sich insbesondere der Preis der US-amerikanischen und der chinesischen Anbieter noch reduzieren.
- Je nach weiterer Eskalation beim Parameter Zoll kann sich der Preis für das Gerät aus den USA und China noch erhöhen.
- Auch wenn das Gerät aus China bei einer einfachen Betrachtung des Preises attraktiv erscheint, schneidet es bei der gesamten Betrachtung mit allen Parametern am schlechtesten ab.
- Der deutsche Lieferant bekommt die beste Punktbewertung; dennoch könnten Sie sich auch für den tschechischen Anbieter entscheiden. Von einem Bezug aus den USA oder China würde ich in diesem Fall absehen. Dies setzt natürlich voraus, dass sowohl der deutsche als auch der tschechische Anbieter ihre Teile nicht aus kritischen Drittländern beziehen.

Parameter	Deutschland		Tschechien		USA		China	
Angebotspreis	10.000 €	0	8.800 €	2	9.200 €	1	8.000 €	3
Transport	100 €	3	200 €	2	400 €	1	500 €	0
Versicherung	100 €	3	200 €	2	500 €	1	700 €	0
Zoll (noch ohne weitere Strafzölle)	0 €	3	0 €	3	92 €	0	80 €	1
Zahlungsbedingungen	30 Tage	1	45 Tage	2	60 Tage	3	Vorauskasse	0
3 % Mengenbonus	–300 €	3	–264 €	1	–276 €	2	–240 €	0
Bezugspreis	9.900 €		8.936 €		9.916 €		9.040 €	
After-Sales-Service	in München	3	in Prag	2	in Los Angeles	1	in Schanghai	0
Lieferzeit	4 Wochen	3	6 Wochen	2	10 Wochen	1	11 Wochen	0
politisches Risiko	niedrig	3	niedrig	2	mittel bis hoch	1	hoch	0
Meerengen beim Transport	0	3	0	3	1 (Panamakanal)	1	4 (Straßen von Taiwan und Malakka, Bab al-Mandab, Suez-Kanal)	0
Sanktionen oder Exportkontrollen	niedrig	3	niedrig	2	mittel bis hoch	0	hoch	0
Black Lists	mittel	2	mittel	2	hoch	1	hoch	1
Lageraufbau	niedrig	3	mittel	2	hoch	1	hoch	1
Analytik-Kosten	niedrig	3	mittel	2	hoch	1	hoch	1
politische Erpressbarkeit	keine	3	keine	3	hoch	0	hoch	0
rechtliche Risiken	niedrig	3	mittel	2	hoch	1	hoch	1
Währungsrisiko	niedrig	3	mittel	2	hoch	1	hoch	1
Gewährleistung	3 Jahre	3	2 Jahre	2	2 Jahre	2	1 Jahr	1
Werkzeugkosten	10.000 €	0	7.000 €	1	7.000 €	1	4.000 €	3
ESG-Level	hoch	3	mittel	2	niedrig	1	niedrig	1
Gesamtwert		51		41		21		14
Rangfolge		1		2		3		4

Übersicht: Risk-adjusted Total-Cost-of-Ownership-Analyse bei 4 Angeboten (eigene Darstellung)

© by ZOLEX – eine Marke des VNR Verlag für die Deutsche Wirtschaft AG